

ЈП "БЕОГРАДСКА ТВРЂАВА"  
Београд, Теразије 3/V

Број 3308-1/19 Прилог \_\_\_\_\_

Образац 12

Датум 30.10.2019

Јавно предузеће за обављање делатности од општег интереса за град Београд  
„Београдска тврђава“, Београд, Теразије 3/V

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ  
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

за период од 01.01.2019. до 30.09.2019.

Београд, 30.10.2019.

## I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: Јавно предузеће за обављање делатности од општег интереса за град Београд  
„Београдска тврђава“

Седиште: Београд, Теразије 3/V

Претежна делатност: 81.30 - Услуге уређења и одржавања околине

Матични број: 17416774

ПИБ: 101516631

Надлежни орган: Скупштина града Београда

Делатности јавног предузећа/друштва капитала:

Оснивач Јавног предузећа за обављање делатности од општег интереса за град Београд „Београдска тврђава“, Београд је град Београд, Драгослава Јовановића 2, матични број 17565800 (у даљем тексту: Оснивач).

Јавно предузеће „Београдска тврђава“ (у даљем тексту: Предузеће), основано је Решењем о оснивању као јавно предузеће за обављање делатности од општег интереса за град Београд, од 12.07.2002. број: 3-208/02-ХИИ-01, које је донела Скупштина града Београда, као и Решењем о измени решења о оснивању од 11.10.2002. године, број: 3-551/02-ХИИ-01, Решењем о измени решења о оснивању од 23.06.2009. године, број: 6-626/09-С и Решењем о измени решења о оснивању 3-410/12-С од 27. септембра 2012. године, број: 3-410/12-С, на основу чега је ово предузеће уписано у регистар Агенције за привредне регистре Републике Србије, Решењем БД 12549/2005 од 25. априла 2005. године. На основу Одлуке о промени оснивачког акта ЈП „Београдска тврђава“, коју је донела Скупштина града Београда (број: 3-139/13-С од 22.03.2013. године), Одлуке о измени Одлуке о промени оснивачког акта ЈП „Београдска тврђава“, коју је донео Привремени орган града Београда (број: 3-33/13-С-20 од 22.11.2013. године), Одлуке о измени Одлуке о промени оснивачког акта ЈП „Београдска тврђава“, који је донео Привремени орган града Београда (број: 3-2760/14-С-20 од 17.04.2014. године, Одлуке о промени оснивачког акта ЈП „Београдска тврђава“ Београд, који је донела Скупштина Града Београда (број: 3-513/16-С од 08.06.2016. године) и Одлуке о изменама Одлуке о промени оснивачког акта ЈП „Београдска тврђава“ Београд, који је донела Скупштина Града Београда (број: 3-359/16-С од 18.07.2016. године) извршена је промена наведеног оснивачког акта ЈП „Београдска тврђава“, на основу које је Агенција за привредне регистре Републике Србије усвојила регистрациону пријаву-промену података, Решењем БД 621758/2016 од 03.08.2016. године.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о промени оснивачког акта Јавног предузећа за обављање делатности од општег интереса за град Београд „Београдска тврђава“, Београд („Службени лист града Београда“, број 119/18) извршено је усклађивање оснивачког акта Предузећа, у смислу да исто постаје вршилац комуналне делатности од локалног значаја на територији града Београда.

Предузеће обавља комуналну делатност обезбеђивања услова за уређивање, употребу, унапређење и заштиту Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан, као културног добра од изузетног значаја, и врши све организационе послове у циљу обезбеђивања доступности културног добра јавности.

Предузеће обавља поверену комуналну делатност као делатност од општег интереса, у смислу одредаба Закона о јавним предузећима, те произилази да је носилац искључивог права за обављање те делатности. У сврху обављања поверене комуналне делатности, Предузеће:

1) врши све техничке, правне, финансијске, административне и друге стручне послове за финансирање и реализацију програма уређивања, употребе, унапређења и заштите Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан, који обухвата земљиште и објекте које му је Оснивач поверио на управљање;

2) врши стручне послове на усклађивању програма уређивања и управљања непокретностима Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан са развојним програмима комуналне и линијске инфраструктуре, у складу са одлукама Скупштине града;

3) врши стручне послове на уређивању Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан, односно обезбеђује уређивање Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан, врши послове на припремању и комуналном опремању Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан и то:

- обезбеђује планску документацију (акте која се односе на планирање, уређење и коришћење простора) и даје предлоге за њихово спровођење;

- организује израду техничке документације и техничке контроле, изградњу и технички преглед и одржавање објеката јавне инфраструктуре, јавних објеката и објеката културе Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан поверених јавном предузећу на одржавање и управљање (пешачке саобраћајнице са припадајућом инфраструктуром, мостови, пасажни, подземни пролази, објекти културе, објекти фортификације и др.).

4) организује рестаураторске, конзерваторске и радове на ревитализацији културних добара, радове на доградњи, реконструкцији, адаптацији, санацији и друге радове на објектима повереним Предузећу на којима је Оснивач инвеститор на основу обавезујућих докумената Оснивача (меморандуми, споразуми, уговори о донацији и др.);

5) врши послове у вези са управљањем земљиштем у јавној својини Града Београда, као и објектима и пословним простором у јавној својини на којима је Град Београд носилац посебних својинских облашћења и стара се о текућем и инвестиционом одржавању;

6) стара се о заштити, рационалном и наменском коришћењу земљишта и објеката Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан, намењеног за изградњу и привођење планираној намени;

7) обезбеђује и израђује планске, имовинске, економске и др. студије и анализе ради привођења земљишта и објеката Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан намени;

8) обезбеђује и израђује потребне иницијативе и елаборате за закуп земљишта и објеката из јавне својине и врши стручне и административне послове у поступку закупа;

9) стара се о реализацији потраживања по основу закупнине за закуп објеката и др;

10) заступа интересе Предузећа у поступцима пред судовима, органима управе и другим надлежним органима и организацијама и јавним комуналним предузећима.

Поред наведене поверене комуналне делатности, предузећу је средином 2019. године поверено и обављање послове на постављању и уклањању мањих монтажних објеката привременог карактера у складу са посебним одлукама Града Београда, којима се уређује постављање и уклањање ових објеката. Скупштина града Београда донела је измене и допуне одлука којима је уређено постављање и уклањање објеката привременог карактера, а којима су предметни послови поверени Јавном предузећу „Београдска тврђава“ на површинама јавних намена ближе дефинисаних овим одлукама - за површине у пешачким зонама и на јавним површинама на подручју Просторно културно-историјских целина: Подручје око Доситејевог лицеја, Подручје Кнез Михаилове улице, Топчидер, Косанчићев венац, Скадарлија, као и подручју које ужива статус претходне заштите - Светосавски плато, односно њиховим деловима који испуњавају услове за постављање објеката привременог карактера. Како су предметне одлуке ступиле су на снагу 24. маја 2019. године, Предузеће је имало обавезу да ове послове организује, уреди и врши у свему у складу са чланом 3. Одлуке о изменама и допунама Одлуке о промени оснивачког акта Јавног предузећа за обављање делатности од општег интереса за град Београд „Београдска тврђава“, Београд („Службени лист града Београда“, бр. 35/19).

Програм пословања предузећа за 2019. годину донео је Надзорни одбор Одлуком, бр. 2888-1/18 од 17.12.2018. године. Скупштина града Београда на седници одржаној 21. децембра 2018. године дала је сагласност на Програм пословања предузећа за 2019. годину Решењем, број 023-1188/18-С од 21. децембра 2018. године.

Због наведених промена у делатности и организацији рада предузећа, Надзорни одбор Одлуком, бр. 1761-1/19 од 15.07.2019. године доноси Ребаланс 1 програма пословања предузећа за 2019. годину. Скупштина града Београда на седници одржаној 25. јула 2019. године дала је сагласност на Ребаланс I програма пословања предузећа за 2019. годину Решењем, број 023-469/19-С од 25. јула 2019. године.

## **II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА**

Предузеће је у периоду 01.01 – 30.09.2019. године пословало у складу са усвојеним Програмом пословања предузећа за 2019. годину. Одступања у односу на планиране активности настала су из објективних и оправданих разлога.

Главне активности Предузећа, због специфичности делатности којом се предузеће бави, везане су за туристичку сезону (период април-октобар), када је највише посетилаца на простору Комплекса и када се реализује највећи број планираних програма, а када су и најбољи услови за извођење потребних радова на Комплексу.

Надзорни одбор предузећа је Одлуком бр. 01-1/19 од 03.01.2019. године донео Посебан програм коришћења текућих субвенција из буџета града Београда за 2019. годину, на који је Градско веће дало сагласност Решењем бр. 3-52/19-ГВ од 24. јануара 2019. године. У складу са Закључцима Градоначелника града Београда број: 352-1302/19-Г од 21.02.2019. године, закључен је Уговор број III-01-4011-232 од 22.02.2019. године, чији је предмет обезбеђивање финансијских средстава за финансирање посебног Програма коришћења текућих субвенција из буџета града Београда за 2019. годину преко ресорног Секретеријата за комуналне и стамбене послове. Услед обавеза да се новоповерени послови остварују у складу са прописима, а због потребе да се у потпуности изврши промена организације рада предузећа и систематизују послови којима ће се реализовати поверена комунална делатност Надзорни одбор предузећа је Одлуком бр. 2231-1/19 од 15.08.2019. године извршио непоходне измене и допуне Посебног програма коришћења текућих субвенција из буџета града Београда за 2019. годину на коју је Градско веће дало сагласност Решењем бр. 3-804/19-ГВ од 28. августа 2019. године, те закључен Анекс бр. 1 Уговора број III-01-4011-232/19 од 13.09.2019. године, у складу са којим град Београд преко ресорног Секретаријата за комуналне и стамбене послове финансира предузеће у 2019. години у износу од 75.000.000,00 динара, од чега за програм физичко-техничке заштите објеката и посетилаца Комплекса 36.000.000 динара а за програмске активности на реализацији поверених послова комуналне делатности обезбеђења услова за уређење, употребу, унапређење и заштиту Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан 39.000.000 динара.

Надзорни одбор Предузећа је Одлуком, бр. 02-2/19 од 03.01.2019. године донео Посебан програм коришћења капиталних субвенција из буџета града Београда за 2019. годину на који је Градско веће дало сагласност Решењем, бр. 3-51/19-ГВ од 24.01.2019. године. У складу са Закључцима Градоначелника града Београда број: 3-1373/19-Г-01 од 25.02.2019. године, закључен је Уговор број III-01-4011-276 од 07.03.2019. године, чији је предмет обезбеђивање финансијских средстава за финансирање Посебног програма коришћења капиталних субвенција из буџета града Београда за 2019. годину, преко ресорног Секретеријата за комуналне и стамбене послове. Како су сви планирани капитални пројекти усмерени на унапређење и заштиту Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан, потребно је организовати и ускладити велики број учесника у реализацији сваког појединачног пројекта, што реално доводи до потребе за честим изменама планираних рокова и динамике у реализацији услед чега су у два наврата вршене измене и допуне Посебног програма коришћења капиталних субвенција из буџета града Београда за 2019. годину Одлуком Надзорног одбора, бр. 1396-1/19 од 19.06.2019. године на који је Градско веће дало сагласност Решењем, бр. 3-627/19-ГВ од 21.06.2019. године, Закључцима Градоначелника града Београда број: 3-4847/19-Г од 02.07.2019. године, Анексом I уз Основни уговор бр. III-01-4011-276 од 03.07.2019. године и Одлуком Надзорног одбора, бр. 2230-1/19 од 15.08.2019. године на који је Градско веће дало сагласност Решењем, бр. 3-803/19-ГВ од 28.08.2019. године, Закључцима Градоначелника града Београда број: 352-6296/19-Г од 06.09.2019. године, Анексом II уз Основни уговор бр. III-01-4011-276 од 11.09.2019. године, у складу са којим град Београд преко ресорног Секретаријата за комуналне и стамбене послове финансира предузеће у 2019. години у износу од 158.000.000,00 динара.

У периоду мај - јул 2019. године, Скупштина града Београда донела је низ измена и допуна одлука којима је уређено постављање и уклањање објеката привременог карактера, а којима су предметни послови поверени Јавном предузећу „Београдска тврђава“, на површинама јавних намена ближе дефинисаних овим одлукама, а на основу:

- Одлуке о изменама и допунама Одлуке о постављању баште угоститељског објекта на територији града Београда („Службени лист града Београда“, број 26/19),
- Одлуке о изменама и допунама Одлуке о постављању привремених објеката на територији града Београда („Службени лист града Београда“, бр. 26/19),
- Одлуке о изменама и допунама Одлуке о постављању тезги и других привремених објеката на територији града Београда („Службени лист града Београда“, бр. 26/19),
- Одлуке о изменама и допунама Одлуке о комуналном реду („Службени лист Града Београда“, бр. 52/19),
- Одлуке о изменама и допунама Одлуке о оглашавању на територији града Београда („Службени лист града Београда“, број 62/19)

Услед свега наведеног, Предузеће је током јуна и јула иинтезивно радило на припреми Ребаланса I Програма пословања за 2019. годину, који је донео Надзорни одбор Одлуком, бр. 1761-1/19 од 15.07.2019. године, на који је Скупштина града Београда на седници одржаној 25. јула 2019. године дала

сагласност Решењем број 023-469/19-С од 25. јула 2019. године. Такође, паралелно је вршена анализа постојећих послова и радних места, те је донета одлука да се организација рада предузећа уреди на начин да се обезбеде услови за извршење свих поверених послова, из чега је проистекла потреба да се постојећи послови потпуно реорганизују и другачије систематизују, ради чега је донет нови Правилник о организацији и систематизацији послова предузећа, на који се сагласио Надзорни одбор Одлуком, бр. 1759-1/19 од 15.07.2019. године.

У овом периоду спроведени су поступци набавки добара, радова и услуга и закључени уговори са добављачима како би се створили услови за несметано обављање поверене комуналне делатности, редовно функционисање предузећа, као и реализацију свих планираних активности у току године:

- за монтажу и демонтажу изложбених постамената за изложбе које предузеће реализује у јавном простору (Савско шеталиште, Алеја Хероја и друге локације);
- за монтажу и демонтажу електро инсталација за изложбе које предузеће реализује у јавном простору;
- за изнајмљивање аудио, видео и друге опреме неопходне за реализацију програма;
- за праћење медијских објава о активностима предузећа и реализацији програма на Комплексу;
- за набавку и уградњу роло завеса у пословном простору у седишту предузећа;
- за набавку лимова за изложбене постаменте;
- за поправку изложбених постамената за реализацију изложби на отвореном;
- за поправку жичане ограде код Сахат куле;
- закључен је уговор са Удружењем „Сиа ер стреличарство“ за реализацију програма презентације вештине историјског стреличарства на простору Београдске тврђаве у периоду март – децембар. Реализацијом овог програма Предузеће, као и претходних година, остварује значајне приходе;
- за израду пројекта за санацију моста испред Зиндан капије;
- за ревизију пројекта рестаурације Капије Карла VI;
- за вршење стручног надзора током извођења радова на реконструкцији и конзервацији Савског шеталишта I фаза;
- за вршење стручног надзора током извођења радова на санацији моста код Сахат капије;
- за вршење археолошко-конзерваторског надзора током извођења радова на реконструкцији и конзервацији Савског шеталишта I фаза;
- за вршење конзерваторског надзора током извођења радова на санацији моста код Сахат капије;
- за реализацију Пројекта извођења радова хитних интервенција–конзервација и рестаурација на Фаси 2 полубастиона III Источног фронта (код Јакшић куле) на Београдској тврђави;
- за реализацију археолошких истраживања на простору Београдске тврђаве и парка Калемегдан
- за реализацију Пројекта извођења радова конзервације и рестаурације на зиду код улаза у просторију лучног бедема Зиндан капије у свему према пројекту хитних интервенција;
- за извођење радова реконструкције и рестаурације Деспотове капије;
- за извођење радова на чишћењу, санацији и конзервацији камена на чесми Мехмед паше Соколовића на Горњем граду Београдске тврђаве -хитне интервенције;
- за извођење радова санације три моста: испред Карађорђево капије, Деспотове капије и Зиндан капије;
- за израду Идејног пројекта инсталација за пројекат рестаурације и конзервације Зиндан капије;
- за израду Идејног решења инсталација за пројекат рестаурације и конзервације Зиндан капије;
- за израду Пројекта за извођење инсталација за пројекат рестаурације и конзервације Зиндан капије;
- за израду техничке документације за пројекат рестаурације и конзервације комплекса Зиндан капије са ревитализацијом кула – прва фаза;
- за израду техничке документације за планове постављања привремених покретних објеката на б ПКИЦ;
- за израду Идејног решења уређења парковског дела парка Калемегдан;
- за израду пројекта ревитализације за део парка Калемегдан Велики;
- за вршење конзерваторског надзор током извођења радова реконструкције и рестаурације Деспотове капије;
- за вршење конзерваторског надзора током извођења радова санације три моста: испред Карађорђево капије, Деспотове капије и Зиндан капије;
- закључен је уговор за снимање сцена за кинеску ТВ серију „Лавњи одраз мачке“;
- закључени су уговори за реализацију изложбених поставки за потребе амбасаде Краљевине Данске и Републике Бугарске;

- за набавку материјала и других помоћних производа потребних за текуће одржавање и реализацију програма на Комплексу;
- за набавку фотографских и помоћних услуга за потребе реализације програма предузећа;
- за набавку услуге изнајмљивања пагода и штандова (тезги ) за реализацију програма и манифестација на простору Београдске тврђаве;
- за набавку услуге изнајмљивања мобилне заштитне оgrade за реализацију програма и манифестација на простору Београдске тврђаве;
- за набавку услуге изнајмљивања заштитних стубића за реализацију програма и манифестација на простору Београдске тврђаве;
- осигурање посетилаца и запослених, објеката и опреме од последица елементарних непогода;
- за набавку средстава, прибора и папирне галантерије за одржавање хигијене у пословном простору;
- за набавку радова - хитне интервенције на изради и постављању заштитне оgrade на објекту на кат.парцели 64/4;
- за набавку и израда намештаја за потребе Предузећа;
- за набавку услуге превентивне и корективне заштите здравља запослених;
- за набавку, испоруку и повезивање рачунарских компоненти у оквиру Сталне изложбене поставке у Комплексу Куле Небојше;
- за набавку испоруку и уградњу уређаја за напајање и електричне расвете у оквиру Сталне изложбене поставке у Комплексу Куле Небојше;
- за набавку, испоруку, монтажу и повезивање пројектора у оквиру Сталне изложбене поставке у Комплексу Куле Небојше;
- за набавку, испоруку и уградњу мултимедијалне опреме у оквиру Сталне изложбене поставке у Комплексу Куле Небојше;
- за набавку услуге продукције програма „Summer Festival“ на Калемегдану;
- набавку услуге реализације пројекта „Унапређење туристичке инфраструктуре кроз дигитализацију културног наслеђа и споменика културе на простору Београдске тврђаве“;
- за набавку услуге израде техничке документације за уређење пешачких стаза на Горњем граду Београдске тврђаве;
- за набавку услуге вршења ревизије годишњег финансијског извештаја предузећа за 2019.г.;
- за набавку и испоруку рачунара и штампача за потребе Предузећа;
- набавке консултантских услуга у поступку исходовања решења о одобрењу извођења радова на санацији и реконструкцији објеката у склопу Броградске тврђаве.

Такође, спроведен је поступак и одабрани студенти завршних година Београдског универзитета, који у оквиру стручне праксе врше презентацију отворених објеката на Београдској тврђави.

Уметнички савет Галерије Београдске тврђаве одабрао је 13 уметника који ће током 2019. године имати прилику да своје уметничке радове излажу у Галерији у Стамбол капији. Осим изабраних уметника, прилику да излажу у овом простору добили су и студенти уметничких факултета, са којима су потписани протоколи о сарадњи са Факултетом примењених уметности, Факултетом ликовних уметности и Академијом лепих уметности из Београда. Предузеће уступа галеријски простор, штампа каталоге и плакате за сваку изложбу и на друге начине промовише младе уметнике (преко сајта предузећ, медија и сл.). У периоду 01.01 - 30.09.2019. реализоване су изложбе 9 уметника и изложба студената Факултета ликовних уметности.

Предузеће је аплицирало за средства за финансирање и суфинансирање програма: код Секретаријата за културу за програм изложби у јавном простору и у Галерији Београдске тврђаве, музичко сценске и филмске програме, као и набавку опреме за реализацију новог програма у Римском бунару. Предузећу нису одобрена средства; код Министарства културе и информисања за реализацију пројекта у Римском бунару за који нису одобрена средства; код Министарства трговине, туризма и телекомуникација за реализацију Пројекта „Унапређење туристичке инфраструктуре кроз дигитализацију културног наслеђа и споменика културе на простору Београдске тврђаве“. За овај пројекат Предузећу су одобрена средства. Спроведена је јавна набавка и закључен уговор за реализацију пројекта. Реализација је у току.

#### **Послови постављања и уклањања мањих монтажних објеката привременог карактера**

На иницијативу предузећа, Скупштина града Београда, на седници одржаној дана 18. септембра 2014. године, донела је Одлуку о допунама Одлуке о постављању тезги и других покретних привремених објеката („Службени лист града Београда“, број 69/14), која је ступила на снагу 26. септембра 2014. године, а којом је надлежност за спровођење поступка доделе локација за коришћење привремених

објекта који се налазе на простору повереном на управљање ЈП „Београдска тврђава“, пренета на ово јавно предузеће. Постављање тезги и других покретних привремених објекта на површинама повереним на управљање ЈП „Београдска тврђава“ врши се у складу са актима предузећа, а у складу са законом и прописима којима је регулисано управљање, коришћење и одржавање тих површина. Од 2014. до данас предузеће је прешло дуг пут у стицању искуства и примени добре праксе у вршењу поверених послова. Донето је више планова за покретне објекте Комплекса. Од 2015. године редовно се расписују конкурси и спроводе поступци лицитације као најтранспарентнији начин уступања јавне површине корисницима Комплекса. Свакодневно се врши редовна контрола поштовања одобрења о постављању. Након расписаног конкурса и јавног надметања у мају 2019. године за избор корисника локација за постављање привремених покретних објекта на Комплексу предузеће је наплатило авансно 21.791.666,67 без ПДВ-а, односно 26.150.000 динара са ПДВ-ом за период од 01.06.2019. до 31.05.2020. године.

Као што је већ претходно објашњено, у периоду мај - јул 2019. године, Скупштина града Београда донела је низ измена и допуна одлука којима је уређено постављање и уклањање објекта привременог карактера, а којима су предметни послови поверени Јавном предузећу „Београдска тврђава“, на површинама јавних намена ближе дефинисаних овим одлукама: Одлуком о изменама и допунама Одлуке о постављању баште угоститељског објекта на територији града Београда („Службени лист града Београда“, број 26/19), Одлуком о изменама и допунама Одлуке о постављању привремених објекта на територији града Београда („Службени лист града Београда“, бр. 26/19), Одлуком о изменама и допунама Одлуке о постављању тезги и других привремених објекта на територији града Београда („Службени лист града Београда“, бр. 26/19), Одлуком о изменама и допунама Одлуке о комуналном реду („Службени лист Града Београда“, бр. 52/19) и Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оглашавању на територији града Београда („Службени лист града Београда“, број 62/19).

Како су прве три одлуке ступиле на снагу 24. маја, а организација и систематизација нових послова није могла бити успостављена док се не стекну прописани услови, предузеће је морало без одлагања да организује пријем странака и пружање информација, поступање по захтевима, преглед и обраду документације и израду аката у поступку. У периоду 24. мај – 16. август одржано је више од 60 састанака са заинтересованим и потенцијалним корисницима, решено је позитивно три захтева издавањем решења о одобрењу и једном сагласношћу.

Након доношења нове систематизације радних места, ребаланса програма пословања, подношења захтева за додатно радно ангажовање кроз захтев за сагласност надлежног органа за пријем нових кадрова у радни однос, организовања и стварања материјалних и техничких услова за пријем и смештај нових запослених, од 15. августа започео је пријем у радни однос у новоформиране секторе за вршење систематизованих послова. Сектор за развој и привремене објекте у целости је формиран и попуњен закључно са 16. септембром, од када реализује поверене послове на 6 ПКИЦ у планираном капацитету. До 30. септембра примљено је и обрађено:

- 20 захтева за одржавање манифестација, од којих је дата сагласност за одржавање 16, 1 манифестација је одложена, 2 су отказане, а 1 је промењен термин, све 4 од стране организатора;
- 9 захтева за оглашавање, и то 1 за поделу летака, 1 за постављање балона, 7 за постављање рекламе на фасади објекта и 2 за обнову реклама на фасади објекта, од којих је позитивно решено 4, а 5 захтева је у поступку решавања;
- 37 захтева за постављање баште угоститељског објекта, од којих је позитивно решено тј. издато је одобрење за 9 башти, 1 захтев је одбијен због месне ненадлежности и упућен на надлежни орган, а за 27 башти је поступак у току.

У истом периоду запослени у Сектору су учествовали у изради планова за 6 ПКИЦ (рок за доношење утврђен послебним одлукама оснивача). Такође, теренским радом евидентирани су угоститељски објекти, баште угоститељских објекта, као и типови сенила који се налазе на подручју 4 просторно културно-историјске целине и то: подручје Кнез Михаилове улице, подручје око Доситејевог лицеја, Косанчићев венац и Скадарлија.

#### **Делатност туризма**

Од укупно шест објекта који су доступни посетиоцима Београдске тврђаве, током зимске паузе (од новембра до 1. априла) свакодневно су били отворени Кула Небојша и Казамати Војног музеја. Преостала четири објекта (Римски бунар, Велики барутни магацин, Војни бункер и Сахат кула) у

поменутом периоду отворани су по потреби за организоване туристичке групе. Сезона на Београдској тврђави почела је 31. марта, од када су сви објекти отворени свакодневно од 11 до 19 часова, осим Куле Небојша је отворена од среде до недеље од 11.00 до 19.00 часова.

Преглед продатих карата по објектима у периоду 01.01-30.09.2019.године	
Објекат	Продате карте
" Казамати – изложба "Средњовековне справе за мучење	14.680
Римски бунар	9.870
Војни бункер	300
Кула Небојша	840
Велики барутни магацин	479
Сахат кула	216
Стамбол капија „Путовање у средњи век“	17
Обједињена улазница за 5 објеката	593
Организоване туре	10.979
<b>УКУПНО</b>	<b>37.974</b>

Аудио водич за упознавање Београдске тврђаве је доступан посетиоцима на шест језика (српски, енглески, француски, руски, шпански и немачки) и може се изнајмити у Галерији Београдске тврђаве у Стамбол капији. За 90 минута, колико је укупно трајање приче, посетиоци могу обићи 39 тачака на Београдској тврђави. Уз апарат, посетилац добија и мапу на којој су уцртане тачке о којима постоје коментари. Број изнајмљених апарата до 30. септембра: 174.

Од специјализованих изложби комерцијалног карактера, у овом периоду је све време била отворена за посетиоце изложба „Средњовековне справе за мучење“. Од 2015. години када је отворена, изложба средњовековних справа за мучење привлачи велику пажњу посетилаца. Изложбу чини око шездесет реплика справа за мучење, у природној величини. Сваки експонат је пропраћен илустрацијом која појашњава његову употребу и текстом који описује справу, њен историјат и период у ком је коришћена. Комерцијална изложба „Дино парк - Јура авантура“ у зимском периоду није отворена за посетиоце. Почела је са радом од 31.марта и до 30. септембра продато је укупно 19.116 улазница.

Промоција програма ЈП „Београдска тврђава“ реализована је кроз најаве у штампаним медијима и гостовањима на телевизији и радију, путем интернет презентације Београдске тврђаве и друштвених мрежа (Facebook, Twitter, Google +).

У оквиру овогодишњег Сајма туризма, ЈП „Београдска тврђава“ представило је, на штанду Туристичке организације Београда, богату туристичку и културну понуду комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан. Заинтересовани посетиоци могли су да се упознају са понудом Београдске тврђаве путем штампаног материјала (флајери, мапе и каталози), као и кроз видео презентацију комплекса.

На шестој „Тржници идеја“ која је одржана у Југословенској кинотеци у Београду, ЈП „Београдска тврђава“ представило је своје програме намењене најмлађим посетиоцима. Током целог сајамског дана посетиоци су могли да се, кроз штампане и видео материјале упознају са понудом едукативних програма. ЈП „Београдска тврђава“ представило је програм туристичког обиласка Београдске тврђаве прилагођен деци – „Малишани Калишани“, који обогаћује наставни програм и доноси нова сазнања о историји, географији, биологији, уметности...Осим тог програма, за најмлађе посетиоце, ту је и Јура авантура – парк диносауруса у природној величини, као и програм "Завири у средњи век"-средњовековна просторија (костими и трпеза) у Стамбол капији.

#### **Изложбена делатност**

У Кули Небојши налази се стална изложбена поставка, која је отворена од среде до недеље. Изложба је постављена тематски и по нивоима и представља "модерно учење историје", уз рачунаре, пројекторе и дигиталне рамове. Чињеница да се такав концепт нуди у средњовековној кули, доноси неочекиван спој старог и новог, модерног и традиционалног.

У оквиру пратећег програма манифестације "Дани Београда", у Кули Небојша реализована је 16. и 17.априла изложба "Раскршћа погледа" – пројекат интернационалног кустоског тима. Посетиоци су могли да погледају видео рад "Train Passing" уметника Владимира Николића сниман на простору око Куле Небојше, фотографије инспирисане истом локацијом, историјом и трансформацијом овог дела Београдске тврђаве.



Од изложби о културно историјском и природном наслеђу Београда и Србије посетиоци су у јануару и фебруару на Савском шеталишту могли да погледају изложбе које су постављене крајем 2018. године:

- Изложба „Археологија Београдске тврђаве“ од 10. октобар 2018. до 10. јануар 2019.

Аутори ове изложбе фотографија су Весна Бикић, научни саветник и Стефан Поп Лазић, научни сарадник Археолошког института у Београду. Изложба је реализована као саставни део манифестације "Дани европске баштине";

- Изложба „Србија, Русија, Југославија, СССР“ која је отворена на Савском шеталишту на Калемегдану од 26. децембар 2018. до 01. маја, поводом 180. годишњице успостављања дипломатских односа између Русије и Србије. Аутори изложбе су др Алексеј Тимофејев, др Горан Милорадовић и др Александар Животић.

Постављене су изложбене поставке на простору Београдске тврђаве и на другим локацијама:

- Изложба „Путеви, лица, хоризонти“ у периоду од 15. до 28. јануара 2019. године. Радови руских и српских фотографа сведоче о делатности холдинга „Руске железнице“, једне од највећих железничких компанија на свету, демонстрирају лепоту и величину челичних магистрала Русије, показују како је виде на само путници, већ и сами железничари;

- У периоду 13 – 26. мај 2019. године реализована је изложба „Савремена данска архитектура“ у Кнез Михајловој улици, за потребе Амбасаде Краљевине Данске у Београду;

- У току јуна реализована је изложбена поставка за потребе предузећа „Визуелно“ доо Београд и изложбена поставка фотографија „Археологија Београдске тврђаве“ у сарадњи са Археолошким институтом из Београда;

- На Цветном тргу је од 22. јуна до 7. јула постављена изложба „Градимо будућност – живимо хуманије“, која је имала за циљ да на 15 изложбених паноа представи грађевински, инфраструктурни, комунални и културолошки развој града Београда;

- На платоу код Алеје хероја на Београдској тврђави у периоду 24. јул – 8. август 2019., била је постављена изложба о историји дипломатских односа Бугарске и Србије „140 година дипломатских односа Софија Београд“;

- Учешће у реализацији изложба „Софија и Београд – археолошки бисери“ од 14. јун до 31. јула.

Изложба је отворена поводом обележавања 15 година сарадње између Бугарске академије наука и Српске академије наука и уметности на пољу археологије, у Улици Вука Караџића;

- Учешће у реализацији изложбе „Реконструкција Народног музеја“. Изложба је отворена на платоу код Павиљона Цвијета Зузорић на Калемегдану 24. септембар. Изложбу је приредио Завод за заштиту споменика културе града Београда, у оквиру манифестације „Дани европске баштине“;

Од специјализованих изложби комерцијалног карактера, у овом периоду је све време била отворена за посетиоце изложба „Средњовековне справе за мучење“. Укупно је продато је 14.160 улазница. Од 2015. године када је отворена, изложба средњовековних справа за мучење привлачи велику пажњу посетилаца. Изложбу чини око шездесет реплика справа за мучење, у природној величини. Сваки експонат је пропраћен илустрацијом која појашњава његову употребу и текстом који описује справу, њен историјат и период у ком је коришћена.

Комерцијална изложба „Дино парк - Јура авантура“ у зимском периоду није отворена за посетиоце. Почела је са радом од 31. марта и до 30. септембра продато је укупно 19.116 улазница.

### **Музичко сценска делатност**

Дечја филхармонија и организација Ars Quadra из Београда наступили су на Музичком павиљону, поводом 9. маја - дана Европе.

Девети фестивал уметничке музике „Музика класика light“ одржан је на Музичком павиљону на Калемегдану. Фестивал је конципиран као циклус концерата који класичну музику афирмише у синтези са другим музичким жанровима. У пет фестивалских вечери на вечерњим концертима на отвореном, наступили су: Квартет „Хабанера“, Одсек за традиционално певање и свирање МШ "Мокрањац", Даворка Боснић Даша, вокал и Дамјан Станишић, гитара, Дечји хор РТС и Рок бендови Прве београдске гимназије

И ове сезоне настављена је сарадња са Музичком школом "Станковић" чији су ученици наступили на отварању две изложбе испред Павиљона "Цвијета Зузорић": "Џез у Београду" и "Илустро фест". Ученици МШ "Станковић" представили су се публици и на концерту у Кули Небојша, у оквиру свечаног програма поводом затварања првог Фестивала илустрације који је одржан на Калемегдану.

У оквиру програма овогодишње манифестације "Дани београда", на платоу код споменика Победник одржана су три концерта. На концертима, названим "Поглед са Калемегдана, учествовало је више од 30 београдских уметника.

Кенијски музичар Steve Hanningtona одржао је 6. јуна концерт на Летњој сцени на Калемегдану (иза Галерије Природњачког музеја). У програму у организацији Друштва српско-кенијског пријатељства наступило је више музичара.

У оквиру 28. Београдског летњег фестивала (БЕЛЕФ-а), на платоу испред Војног музеја одржано је неколико концерата. Публици на Београдској тврђави представили су се: „Old Hat Orchestra“ са солистима Драгољубом Бајићем, Љубицом Вранеш и Маријом Јелић, група „Ођила“, „Марко Хатлак бенд“ са специјалним гостом Влатком Стефановским, састав „Mostar Sevdah Reunion“, као и Илија Маринковић и Зарифа Али-Заде.

У сусрет обележавању 95 година од почетка емитовања програма, Биг Бенд РТС одржао је 25.08.19. концерт на платоу испред Уметничког павиљона „Цвијета Зузорић“ на Калемегдану. Као специјални гости наступили су: Бисера Велетанлић, Биља Крстић, Нада Павловић, Бети Ђорђевић, Жарко Данчуо, Зафир Хаџиманов, Васил Хаџиманов и Душан Безуха.

Јединствени концерт харфе под отвореним небом, одржан је на Музичком павиљону 22. септембра на Калемегдану. Свирајући на различитим врстама харфе, публици на Калемегдану представили су се полазници школе харфе за све узрасте „Harmonia“ и ученици Музичке школе „Мокрањац“.

У оквиру 28. БЕЛЕФА од 21. јуна до 7. јула 2019. године, на платоу код Војног музеја одиграно је неколико позоришних представа за децу и одрасле.

Монодрама „Лаура, молим те“ изведена је у оквиру Filmstreet фестивала на Летњој сцени на Калемегдану (иза Галерије Природњачког музеја).

#### **Едукативно забавни програми**

- Програм „Малишани Калишани“ Јавно предузеће "Београдска тврђава" је припремило са циљем да допринесе обogaћивању наставног програма у сегментима који се односе на упознавање деце са историјским и културним наслеђем главног града и земље. Шетња кроз Београдску тврђаву деци доноси сазнања о историји, географији, биологији, уметности... Истовремено, програм је не само едукативног, већ и забавног карактера. Програм разгледања се прилагођава узрасту и интересовањима деце и изводи се по договору са школом или предшколском установом.

- Удружење за историјско стреличарство „СИА ЕР СТРЕЛИЧАРСТВО“ промовише ову вештину и упућује посетиоце Београдска тврђаве у основе стреличарства. Заинтересовани посетиоци имају прилику да се опробају у овој вештини, на Горњем граду Београдске тврђаве (код Диздареве куле).

#### **Манифестације, фестивали и програми реализовани у сарадњи са другим институцијама**

У организацији Краљевског реда витезова 18. јануара 2019. године одржано је пливање за Часни крст, по други пут и код Куле Небојша. Догађај није био такмичарског карактера и имао је за циљ „повратак истинског духа и саборног значаја манифестације“. Учесници су присуствовали литургији у Цркви Ружици, након чега је приређен пригодан културно-уметнички програм;

Реализована је почасна артиљеријска паљба 14. фебруара, поводом Дана државност;

Први пут у Србији је одржан „Кинески фестивал светла“ – изложба кинеских лампиона, којом је званично прослављена Кинеска Нова Година у Србији;

Манифестација „Дани Београда“ одржана је у периоду 16 - 19. април. Манифестација је почела полагањем венаца на спомен обележје на Калемегдану, на месту где је кнез Михаило Обреновић добио кључеве града од последњег турског команданта. Након полагања венаца, глумци су извели сценску реконструкцију примопредаје кључева града. Свечаност је завршена почасном паљбом, колом кнеза Михаила и колом мајора Гавриловића која су повели чланови Клуба љубитеља плеса.

У оквиру програма, на платоу код споменика Победник одржана су три концерта. На концертима који су названи "Поглед са Калемегдана" учествовало је више од 30 београдских уметника. Програм су реализовали Град Београд, Секретаријат за културу и позориште "Дадов".

У оквиру пратећег програма, у организацији ЈП "Београдска тврђава", у Кули Небојша реализована је изложба "Раскршћа погледа" – пројекат интернационалног кустоског тима у оквиру курса. Посетиоци су могли да погледају видео рад "Train Passing" уметника Владимира Николића сниман на простору око Куле Небојше, фотографије инспирисане истом локацијом, историјом и трансформацијом овог дела Београдске тврђаве.

У Кули Небојша организовано је стручно вођење на српском и енглеском језику. Кустоскиње из Србије, Ирана, Хрватске и Црне Горе учиниле су обилазак Куле врло интерактивним посебно припремљеним ауторским вођењима.

Изложба "Цез у Београду", постављена на платоу испред Павиљона Цвијета Зузорић била је саставни део манифестације, као и програм "Старе мапе" који је реализован у Римском бунару.

У оквиру манифестације 18. априла 2019. године ЈП „Београдска тврђава“ омогућило је слободан улаз

свим заинтересованим посетиоцима у Римски бунар, Велики барутни магацин, Сахат кулу, Кулу Небојша и Војни бункер.

На Горњем граду Београдске тврђаве организоване су две традиционалне манифестације: витешки спектакл „ВИТЕЗ ФЕСТ“ (20. и 21. априла) и Београдски манифест (24 – 26. мај).

Први Фестивал илустрације „ИЛУСТРОФЕСТ“ одржан је на Калемегдану од 23. до 31. маја. У оквиру фестивала организоване су радионице и предавања, осмодневни базар илустрације, као и велика изложба испред Павиљона "Цвијета Зузорић".

У сарадњи са музичком школом „Станковић“ реализована је изложба „Џез у Београду“. Кроз фотографије приказано је више од 90 година присутности џез музике у Београду. У сусрет 35. Београдском џез фестивалу, на платоу код Павиљона "Цвијета Зузорић" представљен је Џез-Београд – град отворен за најмодерније звучне тенденције још од најранијих дана ове врсте звука.

У оквиру "Etnology festa" који се одржава у Београду, на платоу код Павиљона "Цвијета Зузорић" отворена је изложба "Etnology people". Кроз фотографије четири уметника изложба приказује лепоту, раскош и снагу људи, ношње и нематеријално културно наслеђе Србије, Румуније и Туркменистана.

Породична потрага за тајном изгубљеног саркофага, где сваки корак представља изазов, организована је у простору Великог барутног магацина, у сарадњи са Музејом илузија у периоду јун-септембар. Програм је прилагођен породицама, а био је састављен од решавања загонетки, ребуса, мозгалица и сл којима се стиже до "откривања тајне скривене вековима".

Дечја радионица „Оримским боговима и грчким херојима“ организована је 29. септембра у сарадњи са Народним музејом. Током радионице деца су била у прилици а се упознају са римским каменим споменицима, а у креативном делу радионице за децу је припремљен квиз, читање и тумачење натписа и цртање. Радионица је била намењена деца од 10 до 14 година.

Истог дана Народни музеј у Београду и ЈП "Београдска тврђава" организовали су стручно вођење кроз колекцију камених споменика изложених у Великом барутном магацину.

## 1. БИЛАНС УСПЕХА

Остварени пословни приходи су на задовољавајућем нивоу, али су за извештајни период нижи од планираних. Приходи од продатих сувенира и улазница за објекте и ове године су нижи од планираних. Комерцијална изложба „Дино парк – Јура авантура“ је отворена 01. априла и остварени приходи су нижи од планираних због неповољних временских услова у периоду године када иначе има највише посетилаца. Остварени приходи од комерцијалне изложбе „Средњовековне справе за мучење“ су на нивоу претходних година. Приходи које предузеће остварује од реализације телевизијских, кинематографских и пропагандних снимања на простору Комплекса су значајни, али мањи од планираних. Ову врсту прихода тешко је предвидети и пројектовати унапред.

Приходи од финансирања програма физичко-техничке заштите објеката и посетилаца Комплекса и финансирања програмских активности на реализацији поверених послова комуналне делатности обезбеђења услова за уређење, употребу, унапређење и заштиту Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан су виши од планираних, јер се средства намењена за финансирање ових делатности у складу са закљученим уговором реализују унапред, те су за IV квартал уплаћена крајем III квартала. У реализацији, проистиче да средства у износу од 24.580.107 динара од укупно уплаћених субвенција остају неутрошена у трећем кварталу, што се види и на трошковној страни пошто ће трошкови који се финансирају из ових средстава настати у IV кварталу. Приходи од субвенција за капиталне инвестиције на Комплексу били су нижи од планираних, из разлога који су већ образложени. Приходи од паркиралишта „Калемегдан“ су на нивоу планираних. У остварене приходе у овом периоду, нису укључени приходи по основу лицитације за покретне објекте, који се односе на овај период, а који су авансно наплаћени. То ће се десити 31. децембра, кад ће део аванса који се односи на 2019. годину, бити затворени рачунима.

Остварени пословни расходи у овом периоду су нижи од планираних, пре свега због потешкоћа у роковима и динамици реализације планираних капиталних инвестиција. Окончани су радови на санацији моста изнад Сахат капије на улазу у Горњи град, као и радови на реконструкцији, конзервацији и рестаурацији дела Савског шеталишта од Великог степеништа ка равелину Краљ капије, Велико степениште, I фаза. Извршена је хитна интервенција поправке жичане ограде на Комплексу Сахат капије, као и хитна интервенција извођења радова на чишћењу, санацији и конзервацији камена на чесми Мехмед паше Соколовића на Горњем граду Београдске тврђаве.

У овом периоду утрошена су средства за текуће материјалне трошкове, зараде запослених, за текуће одржавање (поправку изложбених постамената за изложбе које предузеће реализује на отвореном и други радови), као и за реализацију програмских активности. Набављени су и нови лимови за изложбене постаменте.

Укупни приходи из пословања износили су 160.991.509 динара, а расходи из редовног пословања износили су 133.435.311 динара, тако да је предузеће у овом периоду остварило позитиван резултат пословања од 27.556.198 динара (23.422.768 нето).

## 2. БИЛАНС СТАЊА

Није било битнијих промена у Билансу стања предузећа. Евдентирани су промене на позицијама Биланса стања у односу на почетно стање на дан 01.01.2019. године (односно 31.12.2018. године), због евидентирања набављене опреме и других промена на имовини предузећа.

## 3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Токови готовине су ускладу са оствареним приходима и трошковима насталих расхода у пословању у овом периоду. Наплата потраживања је задовољавајућа. Корисницима простора, као и туристичким агенцијама које организују групне посете објектима на Комплексу, рачуни се издају последњег дана у месецу за тај месец, тако да су уплате – прилив новца увек реализују у наредном месецу.

Средства намењена за финансирање програма физичко-техничке заштите објеката и посетиоца Комплекса и финансирање програмске активности на реализацији поверених послова комуналне делатности обезбеђења услова за уређење, употребу, унапређење и заштиту Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан у II, III и IV кварталу су раније пребачена предузећу, што се одразило и на биланс новчаних токова.

Поједини корисници који реализују изложбене поставке на отвореном, ради резервације врше авансне уплате. Плаћање обавеза предузећа, одлив средстава је у складу са трошковима пословања приказаним у Билансу успеха предузећа. Предузеће уредно измирује своје обавезе према добављачима и држави. Одлив новца је мањи од планираног, због кашњења у реализацији неких планираних активности. Нису плаћене обавезе по рачунима који су достављени последњих дана овог периода. Предузеће је у потпуности ликвидно. Део слободних новчаних средстава се, након анализе планираних прихода и расхода у одређеном периоду, орочава и на тај начин се убирају финансијски приходи предузећа.

## 4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Све позиције трошкова запослених у периоду 01.01 - 30.09. биле су у складу са планираним величинама. Маса исплаћених зарада износи 13.442.440 (нето), 18.075.319 (брutto I) и 22.820.799 динара (брutto II) и нешто је нижа од планираних величина. У исказаној маси брutto II обухваћено је 5% у износу од 831.558 динара, који је уплаћен на посебан рачун сходно одредбама Закона о привременом уређењу основица за обрачун и исплату плата односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава. Исплате надокнада члановима Надзорног одбора су у складу са планираним величинама и износиле су 925.663 динара. Накнаде за превоз запослених су у складу са планираним величинама и износиле су 615.699 динара. Исплаћена је и надокнада члановима Уметничког савета предузећа у износу од 23.734 динара. Предузеће је 28. јуна у складу са Колективним уговором запосленим исплатило једнократну солидарну помоћ, за коју је утрошено 877.800 динара.

## 5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

У овом периоду дошло је до промене броја запослених. Број запослених 31.12.2018. године је био 17 на неодређено време и 4 на одређено време. Једна запослена користи породилско одсуство. Сходно усвојеном Ребалансу 1 програма пословања и добијеној Сагласности Комисије Владе РС за давање сагласности за ново запошљавање у јавном сектору, закључен је уговор о раду на неодређено време са 11 извршилаца. Број запослених на дан 30.09.2019. је 27 на неодређено време и 1 запослени на одређено време. Почев од 15. јуна ангажован је један извршилац по Уговору о привременим и повременим пословима.

## 6. КРЕТАЊЕ ЦЕНА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА

У овом периоду није било промена цена које су дефинисане Ценовником предузећа.

## 7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Укупно реализоване субвенције оснивача за финансирање програма физичко-техничке заштите објеката и посетилаца Комплекса износе 35.726.784 динара, а за програмске активности на реализацији поверених послова комуналне делатности обезбеђења услова за уређење, употребу, унапређење и заштиту Комплекса Београдске тврђаве и парка Калемегдан 36.500.000,00 динара. Приходи од капиталних субвенција оснивача износе 50.389.637 динара.

Реализована је и дотација Министарства трговине, туризма и телекомуникација у висини од 3.000.000 динара за пројекат „Унапређење туристичке инфраструктуре кроз дигитализацију културног наслеђа и споменика културе на простору Београдске тврђаве“.

Реализација планираних капиталних субвенција није у складу са пројектованом динамиком по појединачним позицијама у Посебном програму коришћења капиталних субвенција из буџета града Београда за 2019. годину из разлога што је дошло до потешкоћа у поступцима обједињених процедура код надлежног министарства за послове грађевинарства и прибављања аката од Дирекције за имовину републике Србије. Предузеће интентивно ради на решавању ових питања, свакодневно се заказују и одржавају састанци представника предузећа, пројектаната и надлежних органа у циљу изналажења најцелисходнијег решења, са циљем да се исходују акт о грађевинској дозволи, као и акти о одобрењу за извођење планираних радова на санацији 3 моста, Деспотовој капији, другој фази радова на Савском шеталишту и другим планираним радовима. Предузеће има уверавања од надлежних да ће сви започети пројекти добити одговарајућа одобрења за извођење, благовремено су покренуте све јавне набавке радова и пројекција предузећа је да ће сви планирани пројекти до краја године бити реализовани у обиму који је обухваћен одобреним средствима субвенција из буџета града Београда.

## 8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Није било одступања у исплатама средстава за посебне намене у односу на планиране величине. У овом периоду за рекламу и пропаганду је утрошено 166.400 динара, за образовне намене 234.320 динара, а на име трошкова репрезентације је утрошено је 330.376 динара. Средства за спонзорства и донације нису планирана у 2019. години.

## 9. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

Након спроведеног поступка јавне набавке и закљученог Уговора у децембру 2018. године, у првом кварталу започела је реализација дуго припреманог Пројекта извођењем радова на реконструкцији, конзервацији и рестаурацији дела Савског шеталишта од Великог степеништа ка равелину Краљ капије, Велико степениште, у I фази. Планирани радови су у целости реализовани, а већ у припреми почетак реализације Пројекта и у II фази, чиме ће се комплетном Савском шетлишту вратити стари сјај након 90 година од изградње.

У овом периоду настављени су и завршени радови на санацији моста испред Комплекса Сахат капије на улазу у Горњи град Београдске тврђаве, који су финансирани из средстава предузећа.

Након спроведеног поступка јавне набавке и закљученог Уговора, започела је и реализација Пројекта извођењем радова санације и реконструкције пешачких стаза на Комплексу у делу парка Калемегдан Велики, у складу са планом и програмом за текућу годину, а у току је припрема наставка пројекта у наредној години за преостале стазе у парку, као и већем делу Горњег града Београдске тврђаве. Радови су у току, очекује се привођење крају у наредном кварталу. Изведени су радови по достављеној I и II привременој ситуацији (приближно 50% уговорених радова).

У току је реализација Пројекта хитних интервенција - конзервације и рестаурације на Фаси 2 полубастиона III Источног фронта (код Јакшић куле). Изведени су радови по достављеној I и II привременој ситуацији. На основу извештаја и мишљења конзерваторског и стручног надзора биће неопходно извођење додатних (накнадних, непредвиђених и вишкова) радова јер се првобитним пројектом није могло предвидети и сагледати стварно стање девастације бедема пре његовог отварања.

У току је реализација Пројекта извођења радова конзервације и рестаурације на зиду код улаза у просторију лучног бедема Зиндан капије у свему према пројекту хитних интервенција, који се финансира из средстава предузећа. Извршени су радови по I привременој ситуацији, очекује се примопредаја у наредном кварталу.

Такође, у потпуности су изведени радови хитне интервенције на чишћењу, санацији и конзервацији камена на чесми Мехмед паше Соколовића на Горњем граду Београдске тврђаве, финансирани из средстава предузећа.

Након спроведених поступака и закључења уговора са добављачима, започета је реализација планираних пројеката за:

- реализацију археолошких истраживања на простору Београдске тврђаве и парка Калемегдан
- израду техничке документације за пројекат рестаурације и конзервације комплекса Зиндан капије са ревитализацијом кула – прва фаза
- израду техничке документације за планове постављања привремених покретних објеката на 6 ПКИЦ
- израду Идејног решења уређења парковског дела за део парка Калемегдан Велики
- израду пројекта ревитализације за део парка Калемегдан Велики
- израду Идејног пројекта инсталација за пројекат рестаурације и конзервације Зиндан капије
- израду Идејног решења инсталација за пројекат рестаурације и конзервације Зиндан капије
- израду пројекта за извођење инсталација за пројекат рестаурације и конзервације Зиндан капије
- извођења радова реконструкције и рестаурације Деспотове капије
- извођење радова санације три моста: испред Карађорђевог капије, Деспотове капије и Зиндан капије.
- извођење радова на доградњи, реконструкцији, адаптацији и ревитализацији југоисточног бедема Горњег града Београдске тврђаве и формирање визиторског центра - комплекса Сахат капије и Барокне капије.

Због потешкоћа у поступку обједињене процедуре код надлежног министарства за послове грађевинарства, којима претходи прибављање аката надлежне Дирекције за имовину Републике Србије, као предуслов за исходовање акта о грађевинској дозволи или акта о одобрењу за извођење радова у реализацији свих фаза планираних инвестиционих пројеката, дошло је до кашњења у планираној динамици реализације капиталних инвестиција, нарочито у динамици за реализацију извођења радова на доградњи, реконструкцији, адаптацији и ревитализацији југоисточног бедема Горњег града Београдске тврђаве и формирање визиторског центра - комплекса Сахат капије и Барокне капије и извођењу радова рестаурације капије Карла VI на Доњем граду Београдске тврђаве, у I фази. Очекује се да ће решавање свих предмета у поступку обједињене процедуре бити позитивно решено, али ће доћи до померања планираних рокова, што ће следствено довести до потребе да се уговорене обавезе за реализацију појединих пројеката, чије је окончање планирано у текућој години, пренесу у први и други квартал наредне године, чим се стекну оптимални услови за извођење грађевинских радова.

### III ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Пословање предузећа у периоду 01.01 - 30.09.2019. године било је у складу са усвојеним Ребалансом I програма пословања предузећа за 2019. годину, уз незнатна одступања у односу на планиране активности проузрокована објективним разлозима.

Поједини остварени приходи нижи су од планираних, а одређени планирани приходи нису остварени услед објективних околности, што је резултирало и смањењем трошкова пословања у односу на планиране, с обзиром да се од појединих планираних радова и програма морало одустати у овој фази, те су самим тим изостали и трошкови планирани за њихову реализацију.

Предузеће је у овом периоду остварило позитиван резултат пословања у износу од 27.556.198 динара, што би по одбитку пореза на добит правних лица износило 23.422.768 динара нето.

Исказани добитак у трећем кварталу објективно није очекиван нити пројектован на крају извештајног периода у исказаном обиму, с обзиром да су у трећем кварталу предузећу у складу са закљученим уговором одобрене и уплаћене планиране текуће субвенције које се односе на трошак који ће се реализовати у IV кварталу у износу од 24.580.107 динара. Такође, у овом извештајном периоду нису обухваћени ни приходи по основу расписаног конкурса и спроведене лицитације за одобрење локација корисницима Комплекса за постављање привремених покретних објеката у износу од 7.233.889 динара, који ће бити оприходовани - прекњижени са аванса на дан 31.12.2019. године.

У Београду, 30.10.2019. године



Марија Рељић, в.д. директора